# **■ SALESnetworx Nürnberg**



# **Vertriebs-Outsourcing als Umsatzmotor**

phocus direct communication GmbH

# Vertriebs-Outsourcing



#### Herausforderungen:

- niedrige Wandlungsquote
- mühsame Neukundengewinnung
- unregelmäßiger Auftragseingang
- schleppender Vertriebsaufbau bei zeitkritischen Produkten
- keine Neueinstellung für Projektaufträge geplant
- kein flächendeckender Vertrieb / eigene Vollzeit-Kräfte zu kostspielig in manchen Gebieten
- neu im deutschen Markt und schnelle, günstige Vertriebserfolge gewünscht
- kurzfristige Besetzung eines vakanten Vertriebsgebiets
- eigene Vertriebsmitarbeiter zu "wertvoll" für alle Vertriebstätigkeiten (z. B. Kaltakquisition, C-Kundenbetreuung)



# Herausforderungen i.d. Wirtschaft



# Verstärkter Preis- und Wettbewerbsdruck im deutschen Markt → striktes Kostenmanagement

#### Externe Faktoren:

- härterer Wettbewerb
- sinkende Margen
- geringereInvestitionsbereitschaft
- niedrigere Budgets
- Aufwendige Neukundengewinnung

#### Interne Faktoren:

- Wandel vom Produkt- zum Lösungsgeschäft
- steigende Kosten durch einen h\u00f6heren Vertriebsaufwand
- verfehlte Umsatzziele durch niedrigere Abschlussraten
- Unterschiedliche Abschlussquoten
- Mangelnde Erfahrung in aktiver Neukundengewinnung

Vertriebs-Outsourcing erfordert jahrelange Erfahrung und ein Netzwerk von erfahrenen Vertriebsprofis im Außendienst & Innendienst

# Vertriebs-Outsourcing – das Modell



#### Vertriebs-Outsourcing

- Branchen- und Führungserfahrene Vertriebsprofis auf Zeit (Rent a Sales Professional)
  - Präsentation beim Kunden
  - Bedarfsweckung
  - Pre-Sales Consulting
  - Angebotserstellung
  - Verhandlungen
  - Abschluss
  - Cross-/Up Selling
- Business Development
  - Interims-Vertriebsleitung
  - Unterstützung der Vertriebsleitung
  - Unterstützung bei Bildung strategischer Allianzen
  - Identifizierung und Aufbau neuer Segmente
  - Lobbying/Networking

#### Vertriebsinnendienst

- Adressbeschaffung, -aufbereitung,-anreicherung und -korrektur
- Entscheiderqualifizierung
- Bedarfsweckung / Leadgenerierung
- Angebotslegung und -verfolgung
- Terminierung
- Erledigung aller mit dem Verkaufsprozess zusammenhängenden administrativer Aufgaben

Sales Process Outsourcing

# Vertriebs-Outsourcing



#### Beispielhafte Aufgabenstellungen:

- Neukundengewinnung
- Händler-/Partnerbetreuung (Channel Development)
- Händler-/Partnergewinnung (Channel Recruitment)
- C-Kundenbetreuung Umwandlung in B-Kunden
- "Brückenkopf"

# **■** Einsatzgebiete von Vertriebs-Outsourcing



Entlastung des eigenen Vertriebs oder der Geschäftsleitung von Vertriebsaktivitäten Etablierung eines professionellen und flexiblen Vertriebsaußendienstes

Einführung neuer Produkte / Lösungen



Ausbau der bestehenden Vertriebsstruktur

Aufbau einer neuen Vertriebs-Pipeline

#### Ihr Nutzen



Die Vertriebslösungen sind kosten- und nutzenorientiert geplant und können umgehend eingesetzt werden

#### Kurzfristige Vorteile:

- Schnelles Time to Market
  - → Zeit- und Kostenersparnis, hohe Flexibilität, da bestehendes Netzwerk und vorhandene Infrastruktur kurzfristigen Start erlauben
- mehr qualifizierte Leads und Neukunden
- höhere Abschlussrate durch qualifizierte Argumentationsketten
   & kontinuierliche Bearbeitung
  - → transparentes Problembewusstsein beim Kunden
  - → Umsatzsteigerung
- Keine Kaltakquisition für Vertriebsbeauftragte
  - → "Glätten der Wellenbewegung"
- Optimierte Vertriebsinvestitionen & transparente Preismodelle

#### Ihr Nutzen



Die Vertriebslösungen sind kosten- und nutzenorientiert geplant und können umgehend eingesetzt werden

#### Mittelfristige Vorteile:

- höhere Markttransparenz / Akzeptanz Ihres Unternehmens
- Transparente Vertriebsstrategie und Optimierung des Vertriebsprozesses
- fundierte Umsatzprognosen durch professionelles Leadtracking (Forecasts)
- optimierte P&L → bessere Margen

#### Ihr Nutzen



Die Vertriebslösungen sind kosten- und nutzenorientiert geplant und können umgehend eingesetzt werden

#### Langfristige Vorteile:

- höherer Bekanntheitsgrad Ihres Unternehmens in den Kernkompetenzen
- effizientere Auslastung bzw. Entlastung der eigenen Vertriebsmitarbeiter
- zufriedenes Management/ überzeugte Investoren, Partner,
   Mitarbeiter und Kunden

# Vertragswerk und Pricing



Schließen Sie für eine neue Vertriebseinheit einen einzigen Vertrag mit dem Sales-Outsourcing Dienstleister ab.

→ EIN kompetenter Ansprechpartner

Zwischen den einzelnen neuen Vertriebs-Mitarbeitern und Ihnen besteht formal keine arbeitsrechtliche Bindung. Motivationssteigerung der Sales-Professionals

→ Gehaltsmodelle bestehen aus einer Grundvergütung und erfolgsorientierten Variablen.

Über die Grundvergütung wird sichergestellt, dass auch während der Anlaufperiode die Motivation des Teams erhalten bleibt.

Vertriebsprofis treten in Ihrem Namen am Markt auf → Corporate Identity. Sie behalten die volle Kontrolle über das SalesTeam.

# Vertriebs-Outsourcing in der Praxis



Praxisbeispiel
Automotive Sektor
Innendienst

Praxisbeispiel
Kommunikationstechnik
Außendienst

Praxisbeispiel Industrieelektronik

Innen- und Außendienst

# Ausgangssituation Automotive



Kunde	Tochter eines Automobilherstellers
Vertriebsgebiet	Bundesweit
Anzusprechende Endkunden	Automobilhändler
Datenbasis	Vorhanden
Marketing-Materialien	Vorhanden
Produktkenntnisse	Ja
Branchenkenntnisse	Ja
Ressourcen	6 Mitarbeiter Vollzeit vor Ort beim Kunden

### Zielsetzung



Absatzziel 22.000 Fahrzeuge in 2006

Bedienung der B- und C- Vertragshändler/ Gewinnung fremder/freier Händler

Migration von C-Händler zu B-Händler

Vorstellung und Einweisung Webapplikation

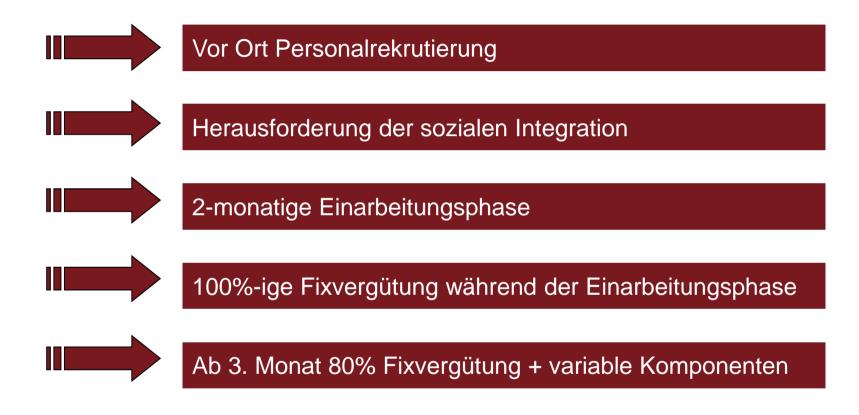
# ■ Fahrplan



Projekt- monat	Tätigkeiten	Absatz
11/05	Schulung/Einweisung der Mitarbeiter	0
12/05	Tandem-Bildung mit Innendienst des Kunden	0
01/06	Eigenständige Abwicklung	ca. 830
02/06	Eigenständige Abwicklung	ca. 1.400
03/06	Eigenständige Abwicklung	ca. 2.200
04/06	Eigenständige Abwicklung	ca. 2.400
05/06	Eigenständige Abwicklung	ca. 2.100

### ...noch zu sagen





Ausgangssituation Kommunikationstechnik



Kunde

Hersteller von Videokonferenzsystemen

Gebiet

deutschlandweit

Anzusprechende Endkunden

IT/TK-Fachhändler

**Datenbasis** 

vorhanden

Marketing-Materialien

vorhanden

Produktkenntnisse

Grundkenntnisse

Branchenkenntnisse

vorhanden

Ressourcen

2 x 6 Mannmonate in Q1 und Q2-2006

# Zielsetzung



Wiederaufbau/Gewinnung von TOP 60 Fachhändlern

Markt- und Mitbewerbsanalyse

# ■ Fahrplan



Projekt- monat	Tätigkeiten	Verträge
12/05	Schulung/Einweisung der Mitarbeiter	0
01/06	Erstakquisition	0
02/06	Erstakquisition und vor Ort Termine	3
03/06	Vor Ort Termine	21
04/06	Vor Ort Termine	9
05/06	Vor Ort Termine	13

### ...noch zu sagen





# Ausgangssituation Industrieelektronik



Kunde Industrieelektronik

Vertriebsgebiet Spanien und Italien

Anzusprechende Endkunden

Hersteller von Produkten mit elektronischen Komponenten

Datenbasis Recherche und Zukauf

Marketing-Materialien Landesspezifische Adaption

Branchenkenntnisse Ja

Ressourcen Variabel

# Zielsetzung



Ermittlung des tatsächlichen Markt-/Adresspotenzials

"Türöffner"-Funktion

Entscheidungsgrundlage für konsequenten / nachhaltigen Markteintritt

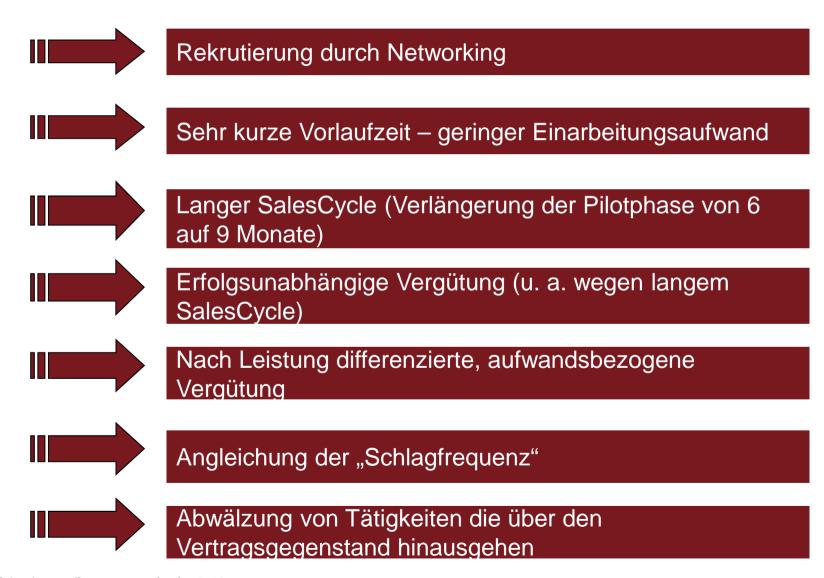
# ■ Fahrplan



Projekt- monat	Tätigkeiten	Resultat
02/06	Schulung/Einweisung	0
03/06	Telefonakquise	0
04/06	Telefonakquise und Termine	1 Ersttermin
05/06	Telefonakquise, Termine und Folgetermine	4 Ersttermine, 1 Folgetermin 1 Auftrag
06/06	Telefonakquise, Termine und Folgetermine (bis dato)	3 Ersttermine, 1 Folgetermin

### ...noch zu sagen





# Vertriebs-Outsourcing



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Philipp Moder phocus direct communication GmbH

Business Park B<sup>2</sup>
Bartholomäusstr. 26/F
90489 Nürnberg

Tel.: 0911-9334-0 Fax: 0911-9334-111

www.phocus-direct.de info@phocus-direct.de